

УДК 338.262

*Алатви Рабаб Салем*  
*студентка магистратуры*  
*2 курс, Институт социально-гуманитарного образования*  
*Московский педагогический государственный университет*  
*Россия, г. Москва*  
*Научный руководитель: Кузнецова Е.Г.*  
*доцент*

**ПЛАН СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ «ВИДЕНИЕ  
САУДОВСКОЙ АРАВИИ 2030» - НЕ ПРОСТО АМБИЦИИ**

*Аннотация:*

*Статья посвящена долгосрочному плану, направленному на снижение зависимости Королевства Саудовская Аравия от нефти. «Видение Саудовской Аравии 2030» описывает организационные, экономические и политические изменения, которые будут влиять на все основные аспекты саудовской экономики. В этой статье мы рассматриваем цели и будущие проекты «Видения 2030», которые включают изменения во всех сферах деятельности Королевства Саудовской Аравии.*

*Ключевые слова: Видение Саудовской Аравии 2030, свобода от нефти, инвестиции, суверенный фонд, структурная реформа, зеленая карта.*

*Alatwi Rabab Salem*  
*master's degree student*  
*2 course, Institute of social and humanitarian education*  
*Moscow Pedagogical State University*  
*Russia, Moscow*  
*scientific supervisor Kuznetsova E.G.*  
*associate Professor*

**THE STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN "VISION OF SAUDI  
ARABIA 2030" IS NOT JUST AN AMBITION**

*Abstract:*

*The article is devoted to a long-term plan aimed at reducing the dependence of the Kingdom of Saudi Arabia on oil. It describes organizational, economic and political changes that will affect all major aspects of the Saudi economy. In this article, we look at the goals and future vision projects of 2030, which include changes in all areas of the Kingdom of Saudi Arabia.*

*Key words: Saudi Vision 2030, freedom from oil, sovereign fund, investments, structural reform, green card.*

«Видение Саудовской Аравии 2030» — это грандиозный план социально-экономических реформ, объявленный Королевством Саудовской Аравии 25 апреля 2016 года. Его объявление совпало с датой завершения реализации 80 гигантских государственных проектов, стоимость каждого из которых составляет не менее 3,7 млрд. риалов. План был разработан Советом по экономическим вопросам и развитию под председательством принца Мухаммеда бен Салмана и представлен Совету министров во главе с королем Салманом бин Абдель Азизом Аль Саудом. 7 июня 2016 года кабинет министров Саудовской Аравии утвердил национальную программу «Видение Саудовской Аравии 2030».

Одна из наиболее важных причин, по которой план «Видение Саудовской Аравии 2030» привлек внимание всех слоев общества, заключается в том, что он отображает текущую реальность и показывает развитие Саудовской Аравии на протяжении десятилетий, раскрывает факторы, ограничивающие компоненты национальной экономики, дает характеристику ее сильных и слабых сторон<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup>Видение 2030 поддерживает жизнеспособность Саудовской экономики. URL: <https://aawsat.com/home/article/1404381/> «رؤية-2030»-ندعم-حيوية-الاقتصاد-السعودي-و-2018-شاهد-أعلى-مميزانية-إنفاق

Саудовские экономисты отмечают, что план предоставил хорошую возможность членам общества быть в состоянии разделить ответственность, позволяет им анализировать, обсуждать и проверять логику развития Саудовской Аравии до 2030 года, а также ставить стратегические цели, выраженные в цифрах, чтобы каждый мог шаг за шагом следить за достижением целей этого видения<sup>2</sup>.

Саудовская Аравия, которая считается одной из 20 сильнейших экономик мира, играет в последние годы важную роль на энергетических рынках, поскольку Королевство считается одной из самых влиятельных стран в мире, способных уравнивать нефтяные рынки путем поставок нефти и стимулировать, тем самым, рост мировой экономики. План «Видение Саудовской Аравии 2030» представляет собой амбициозный стратегический план крупнейшего экономического и социального события в истории Королевства Саудовская Аравия и имеет целью рост саудовской экономики и ее переход на 15-е место в мире.

Свобода от нефти. План «Видение Саудовской Аравии 2030» нацелен прежде всего на уменьшение нефtezависимости Саудовской Аравии и структурную перестройку ее экономики: он предусматривает увеличение доли несырьевого экспорта с 16% до не менее 50% ненефтяной части ВВП, а также повышение доли местного содержания в нефтегазовом секторе с 40% до 75%<sup>3</sup>. План направлен на увеличение ненефтяных доходов в шесть раз с примерно 43,5 млрд. Долл. США в год до 267 млрд. Долл. США в год, а также на увеличение доли ненефтяного экспорта с 16% ВВП в настоящее время до 50%. Саудовская Аравия стремится улучшить свое положение, чтобы войти в

---

<sup>2</sup> Видение 2030. Королевство Саудовская Аравия. URL: <http://www.alhayat.com/article/749107/-عالميا-الأولى-المراتب-ال-15-إلى-المرتبة-ال-19-من-الاقتصاد-لنقله-من-المرتبة-ال-19-إلى-المراتب-ال-15-الأولى-عالميا/>

<sup>3</sup> Концепция 2030 - новый путь развития Саудовской Аравии: Саудовская Аравия к снижению зависимости от нефтяного сектора. URL: <https://ww.aa.com.tr/ru/мир/концепция-2030-новый-путь-развития-саудовской-аравии/573053>

число 15 ведущих экономик мира, а не на нынешнюю позицию в 20-м рейтинге. Что касается источников энергии, то Саудовская Аравия создаст огромный комплекс солнечной энергии на севере страны, а саудовская промышленность сосредоточит свои усилия на сильных сторонах и избежит недостатков, таких как дефицит водных ресурсов, путем направления инвестиций в Египет и Судан<sup>4</sup>.

Инвестиции. План также направлен на повышение доли прямых иностранных инвестиций в ВВП с 3,8% до среднемирового показателя в 5,7% и на переход от 25-й позиции в мировом индексе конкурентоспособности к одному из первых 10 мест. Что касается инвестиций, то цель состоит в том, чтобы поднять стоимость активов Фонда государственных инвестиций с 600 млрд. до более чем 7 трлн. риалов<sup>5</sup>.

Суверенный фонд. Важное место в плане отводится созданию гигантского суверенного фонда, стоимость которого превышает 2 триллиона долларов, что является доказательством серьезных намерений и значительных инвестиционных возможностей Королевства, его сильную ориентацию на диверсификацию экономики, особенно в отношении добычи полезных ископаемых, минеральных ресурсов и диверсифицированных инвестиций, а также на создание крупной военной промышленности.

Королевство будет работать над тем, чтобы превратить Саудовский фонд государственных инвестиций в суверенный фонд с активами, оцениваемыми в 2–2,5 триллиона долларов, и таким образом стать крупнейшим «глобальным суверенным фондом». Принц Мухаммед

---

<sup>4</sup>Видение 2030. Королевство Саудовская Аравия. URL: <http://www.alhayat.com/article/749107/رؤية-2030-ركزت-على-الاقتصاد-لنقله-من-المرتبة-ال-19-الى-المراتب-ال-15-الاولى-عالميا->

<sup>5</sup>Амаль Салем. Видение Саудовской Аравии 2030. URL: <https://www.mosoah.com/law-and-government/government/%D8%B1%D8%A4%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%B9%D9%88%D8%AF%D9%8A%D8%A9-2030/>

пояснил, что предварительные заявления говорят о том, что фонд будет контролировать более 10% инвестиционного потенциала в мире. Он добавил, что Саудовская Аравия станет инвестиционной силой через фонд, который станет основным двигателем для всего мира<sup>6</sup>.

Помимо этого, Саудовская Аравия предложит не менее 5% акций гигантской национальной нефтяной компании Agamco для открытой подписки на фондовой бирже, а выручка от размещения будет направлена на финансирование суверенного фонда Саудовской Аравии.

Суверенный инвестиционный фонд, как предполагается, будет работать в концепции, схожей с российским (и сейчас популярным в мире) "бюджетным правилом": уже к 2020 году Королевство намерено сократить бюджетный дефицит и перейти к устойчивому бюджету.

Структурная реформа. «Видение Саудовской Аравии 2030» предполагает увеличение до 2030 года доли малого и среднего бизнеса в ВВП с нынешних 20% до 35%, увеличение доли прямых иностранных инвестиций с текущих 3,8% ВВП до 5,7% ВВП в год, рост локализации промышленности для саудовского нефтегазового бизнеса с 40% до 75%, увеличение доли частного сектора в ВВП с 40% до 65%. Структурные реформы предполагают открытие местного рынка недвижимости (в том числе рост владения недвижимостью населением — сейчас это около 50% — и ипотечные программы), реформы на рынке труда, крупнейшие вложения в логистическую инфраструктуру, ряд налоговых реформ, локализацию ВПК на уровне 50% от запросов армии<sup>7</sup>. Поставлена задача увеличить долю некоммерческого сектора в ВВП с менее чем 1% до 5% и увеличить долю сбережений домохозяйств от их общего дохода с 6% до 10%<sup>8</sup>.

---

<sup>6</sup> Цели Видения 2030. URL: <https://www.almrsl.com/post/520955>

<sup>7</sup> Страна, которой недостаточно нефти // Коммерсант. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3422858>

<sup>8</sup> Видение 2030 года для Саудовской экономики. URL: <https://www.aljazeera.net>

Особое внимание в плане уделено достижению таких социально-экономических целей как: повышение доли саудовцев, владеющих домами, с 47% до примерно 52% к 2020 году; увеличение доли участия женщин на рынке труда с 22% до 30%; рост доли малых и средних предприятий в валовом внутреннем продукте с 20% до 35% и снижении уровня безработицы с 11,6% до 7%. «Видение Саудовской Аравии 2030» стремится к динамичному обществу с прочной структурой, увеличивая среднюю продолжительность жизни с 74 до 80 лет и повышая индекс социального капитала с 26-го ранга, предусматривает увеличение расходов домохозяйств на культуру и развлечения в Королевстве с 2,9% до 6%, а также увеличение числа археологических памятников, зарегистрированных в ЮНЕСКО, как минимум, в два раза<sup>9</sup>.

Туризм: наследный принц Саудовской Аравии Мухаммед бен Салман объявил, что Саудовская Аравия внедрит систему зеленых карт в течение пяти лет, чтобы улучшить инвестиционный климат, и что Королевство откроет туризм для всех национальностей в соответствии с ценностями и убеждениями Королевства. В сфере туризма план предусматривает расширение возможности принимать паломников с 8 миллионов до 30 миллионов паломников. В соответствии с планом будут проводиться работы по развитию инфраструктуры в Мекке, а также аэропортов Джидды и Таиф<sup>10</sup>. Запланированные комплексные реформы, включая систему зеленой карты, будут реализованы, даже если цены на нефть снова поднимутся выше уровня в семьдесят долларов за баррель<sup>11</sup>.

Занятость и частный сектор: план направлен на увеличение участия женщин на рынке труда с 22% до 30% и сокращение безработицы среди

---

<sup>9</sup> Видение 2030. Королевство Саудовская Аравия. URL: <http://www.alhayat.com/article/749107/رؤية-2030-ركزت-على-الاقتصاد-لنقله-من-المرتبة-ال-19-الى-المراتب-ال-15-الاولى-عالميا->

<sup>10</sup> Видение 2030 года для Саудовской экономики. URL: <https://www.aljazeera.net>

<sup>11</sup> Страна, которой недостаточно нефти // Коммерсант. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3422858>

саудовцев с 11,6% до 7%. Королевство стремится увеличить вклад частного сектора в ВВП с 3,8% до 5,7%<sup>12</sup>.

Государственная программа реструктуризации: эта программа направлена на достижение приоритетов государства. Реализация этой программы уже началась с объединения высших советов в стране только в две палаты, а именно, Совет по политическим вопросам и вопросам безопасности и Совет по экономическим вопросам и развитию. Что касается правительства, то одной из задач является подняться с 36-й позиции на первые 5 мест в индексе электронного правительства и с 80-й на 20-ю позицию в индексе эффективности правительства, а также увеличить ненефтяные доходы правительства с 163 миллиардов до 1 триллиона риалов в год<sup>13</sup>.

Благодаря стратегии «свобода от нефти», Саудовская Аравия уже к 2020 году сможет жить без нефти и достичь основных целей этого амбициозного социально-экономического плана, даже если цена на нефть составит тридцать долларов или меньше. Тот факт, что Саудовская Аравия технически способна выполнить такую программу, у экономистов и специалистов по государственному управлению серьезных сомнений не вызывает. Устройство политической власти в Королевстве, высокий уровень образования и политической лояльности, а также благосостояния страны делают «Видение Саудовской Аравии 2030» вполне реалистичным.

#### **Использованные источники:**

1. Амаль Салем. Видение Саудовской Аравии 2030. URL:  
<https://www.mosoah.com/law-and-government/government/%D8%B1>

---

<sup>12</sup> Википедия. URL: <https://ar.wikipedia.org/wiki>

<sup>13</sup> Саудовское зрение 2030. URL: [https://www.marefa.org/%D8%B1%D8%A4%D9%8A%D8%A9\\_%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%B9%D9%88%D8%AF%D9%8A%D8%A9\\_2030](https://www.marefa.org/%D8%B1%D8%A4%D9%8A%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%B9%D9%88%D8%AF%D9%8A%D8%A9_2030)<https://aawsat.com/home/article/1404381>

- %D8%A4%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%B9%D9%88%D8%AF%D9%8A%D8%A9-2030
2. Видение 2030. Королевство Саудовская Аравия. URL:  
<http://www.alhayat.com/article/749107/--الاقْتِصاد-على-ركزت-2030-رؤية-لنقله-من-المرتبة-ال-19-إلى-المراتب-ال-15-الأولى-عالميا>
  3. Видение 2030 года для Саудовской экономики. URL:  
<https://www.aljazeera.net>
  4. Видение 2030 поддерживает жизнеспособность Саудовской экономики. URL: <https://aawsat.com/home/article/1404381/«رؤية-2030-تدعم-حيوية-الاقتصاد-السعودي-و-2018-شهد-أعلى-ميزانية-إنفاق>
  5. Википедия. URL: <https://ar.wikipedia.org/wiki>
  6. Концепция 2030 - новый путь развития Саудовской Аравии: Саудовская Аравия к снижению зависимости от нефтяного сектора. URL: <https://ww.aa.com.tr/ru/мир/концепция-2030-новый-путь-развития-саудовской-аравии/573053>
  7. Саудовское зрение 2030. URL: [https://www.marefa.org/%D8%B1%D8%A4%D9%8A%D8%A9\\_%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%B9%D9%88%D8%AF%D9%8A%D8%A9\\_2030https://aawsat.com/home/article/1404381](https://www.marefa.org/%D8%B1%D8%A4%D9%8A%D8%A9_%D8%A7%D9%84%D8%B3%D8%B9%D9%88%D8%AF%D9%8A%D8%A9_2030https://aawsat.com/home/article/1404381)
  8. Страна, которой недостаточно нефти // Коммерсант. URL:  
<https://www.kommersant.ru/doc/3422858>
  9. Цели Видения 2030. URL:<https://www.almrsal.com/post/520955>